

Beleidsplan Gist 2023 - 2026



GIST

Nieuwe Herengracht 18
1018 DP Amsterdam
KvK-nummer 82155143
RSIN-nummer: 862357160
www.gist.amsterdam
info@gist.amsterdam

Ruimte voor
christelijke
spiritualiteit

In dit document

Gist is een stichting zonder winstoogmerk. Ons doel is het organiseren van (nieuwe) ervaringen op het gebied van christelijke spiritualiteit voor mensen met diverse leefomstandigheden, ter bevordering van liefde en betekenis in ieders lijf en leven.

In dit document presenteren we het beleidsplan dat van juli 2023 tot en met juni 2026 het kader voor onze activiteiten vormt. Je vindt hier:

Inhoud

| | |
|---|----|
| Waarom Gist?..... | 3 |
| Wie we zijn..... | 3 |
| Visie..... | 4 |
| Missie..... | 4 |
| Activiteiten..... | 6 |
| Bruisend thuis: Gasterij..... | 6 |
| Bruisend thuis: Ambachten..... | 6 |
| Gist voor je ziel: verdieping en vernieuwing..... | 7 |
| Verdiepende programma's rond christelijke spiritualiteit..... | 7 |
| Gist voor de kerk..... | 7 |
| Doelen 2023-2026..... | 8 |
| Organisatiedoelen..... | 8 |
| Financiële doelen..... | 9 |
| Inhoudelijke doelen..... | 9 |
| Mensen..... | 10 |
| Bestuur..... | 10 |
| Dagelijkse leiding..... | 11 |
| Externe aanbieders en vrijwilligers..... | 11 |
| Middelen..... | 11 |
| Inkomsten uit subsidie, fondsen en giften..... | 11 |
| Inkomsten uit activiteiten, producten en diensten..... | 12 |
| Revenuen van eigendommen..... | 12 |
| Bestedingen..... | 12 |
| Vermogen..... | 13 |

HMMM... DE GEUR VAN VERSGEBAKKEN BROOD EN KOFFIE KOMT JE TEGEMOET. JE STAPT DOOR DE KELDERDEUREN EN DAALT AF NAAR EEN ONDERGRONDSE WERELD VAN RUSTIGE BEDRIJVIGHEID. AAN DE TAFELTJES VAN EEN KLEINE KOFFIEBAR LIJKEN DE VERSCHILLENDE GASTEN ZICH THUIS TE VOELEN. EEN MENGELMOES VAN GELUIDEN KLINKT OP UIT DE KEUKEN, DRUK WORDT ER GERST GEMALEN VOOR EEN VOLGEND VAT BIER. ALS JE DENKT DAT JE ALLES HEBT GEZIEN, STUIT JE IN DE LAATSTE TUNNEL OP EEN STIL VERBORGEN RUIMTE, WAAR BOEKEN JE ZACHTJES NIEUWE GEDACHTEN TOEFLUISTEREN EN EEN REUSACHTIGE MOZAÏEK SCHITTERT IN HET LICHT VAN EEN KAARS. WAUW, WAT IS DIT VOOR EEN PLEK?

“Gods nieuwe wereld lijkt op gist die door een vrouw met drie zakken meel werd vermengd tot alle meel doordeesemd was.”



Waarom Gist?

Water, bloem en zout dat eigenlijk gewoon aan het rotten is. Een vreemd papje. Dat is gist. Maar als je er een klein beetje van door je deeg kneedt, komt er ineens leven in dat elke vezel doortrekt. Het hele deeg transformeert en rijpt. Deze gist werkt onopvallend en stilletjes, maar mist zijn uitwerking niet! Het groeit uit tot brood dat je kunt breken, delen en proeven.

Met Gist willen we voor dat proces ruimte bieden: dat er leven, nieuwe beweging ontstaat door mensen, boeken en ervaringen samen te brengen. Dit doen we luchtig, lachend, fysiek en toch ook diepgravend, omdat we geloven dat Gods liefdevolle aanwezigheid juist te ervaren is in het leven en lijf van alledag.

Wie we zijn

Gist is opgericht door Maarten Vogelaar, Kirsten Kalkman, Joshua de Lange, Alexander Morea en een kring van onmisbare betrokkenen. We worden bewogen door een gemeenschappelijke droom: een verdiepende praktijkruimte voor christelijke spiritualiteit scheppen.

Maarten (1987) werkt sinds 2012 als pionier en studentenpastor en richtte eerder De Kwekerij op. Kirsten (1990) was één van de initiatiefnemers van De Bildung Academie. In hun werk met studenten merkten Maarten en Kirsten hoe groot de honger naar zingeving is en hoe weinig taal en vormen we hebben om daarmee om te gaan.

Maar Gist wordt evenzeer gevormd door de vragen, ideeën en wensen van de bezoekers als door de dromen van de initiatiefnemers. Zoals brood niet kan bestaan zonder verschillende ingrediënten, zo kan Gist niet bestaan zonder verschillende mensen. Zzp'ers en mensen van de straat, studenten en senioren, christelijke en kaderloze zinzoekers komen hier samen. Midden in diversiteit wordt verbondenheid echt.

Visie

Op een vierkante kilometer in Amsterdam wonen gemiddeld vijfduizend mensen. We zijn dicht bij elkaar. En toch schrijnend alleen; in 2016 gaf 48 procent van de volwassen Amsterdammers aan zich eenzaam te voelen. Studenten, ouderen, expats, migranten, mensen met een laag inkomen, mensen zonder partner: allemaal snakken we naar warmte, aandacht en verbinding.

We leven in een land vol overvloed. Er zijn vijftien miljoen smartphones, zesduizend supermarkten, drieduizend sportscholen en zeshonderdvijftig theaters in Nederland. We hebben toegang tot grenzeloos veel informatie, eten en vermaak. En toch zijn we niet voldaan. Jaarlijks raken 1,3 miljoen Nederlanders burn-out en het WHO voorspelt dat in 2030 depressie volksziekte nummer 1 is. Alles is ons gegeven maar de zin ervan ontbreekt.

Waar vind je verwantschap in een wereld vol vreemden? Wie leert je vertrouwd te raken met je binnenkant in een overprikkelde informatiemaatschappij? Hoe houd je verbinding met de bron van het menselijke bestaan?

We hebben het nodig om weer thuis te komen bij onszelf, elkaar en bij de liefde die onze grond is. Om dat thuis te vinden merken wij dat het ons helpt om aandacht te geven aan ons lichaam, aan het zintuiglijke en natuurlijke. Bewust leven met Gods aanwezigheid en dit met elkaar vormgeven in rituelen en praktijken. Experimenteren met gist dat zo krachtig is dat het je transformeert.

Missie

Gist geeft mensen ruimte om samen met anderen Gods liefdevolle aanwezigheid te ervaren, in lijf en leven. Dat doen we zo:

1. We realiseren methodes en activiteiten te waarin christelijke spiritualiteit op een vernieuwende manier aangeboden wordt.
2. We bevorderen gemeenschapsvorming onder mensen met diverse achtergronden en leefomstandigheden.
3. We bieden een prikkelende, sfeervolle plek waar je jezelf mag zijn en elkaar kunt vinden.
4. We delen onze kennis en werken samen met mensen en organisaties die (een stukje van) onze missie delen.

Onderzoek van het RIVM laat zien dat eenzaamheid in Nederland geleidelijk toeneemt. In Amsterdam wonen veel kwetsbare mensen, bij wie eenzaamheid nog sterker speelt, [meldt de GGD](#). Over eenzaamheid en de zoektocht naar betekenis rapporteert ook [marketingplatform PIM](#).



In augustus 2020 zijn twee kelders van de Protestantse Diaconie vanwege corona tijdelijk beschikbaar. Maarten Vogelaar ziet een kans om op een sfeervolle plek te werken aan een langgekoesterde droom: een verdiepende praktijkruimte voor christelijke spiritualiteit maken.

Activiteiten 2023-2026

Gist is een plek van rustige bedrijvigheid, waar het ruikt naar brood en koffie. We nemen je graag mee langs de verschillende activiteiten die je kunt proeven in de oude gewelfkelders van de Diaconie.

Onze activiteiten cirkelen rond het grote mysterie en de bron van alle liefde, voor ons God. Door deze aanwezigheid worden we aangeraakt, bevestigd, veranderd en vernieuwd tot wie we zijn. Proef en geniet, laat je koesteren. Liefde dwingt niet, maar nodigt uit. En het wordt voor de opmerkelijke het levende brood dat uit de hemel is gekomen.



GIST

ruimte voor christelijke snij...

Bruisend thuis: ontmoeting en verbinding

Veilig geborgen onder de bogen van de oude gewelfkelders van de Diaconie biedt Gist mensen een bruisend thuis. Met warme kleuren richtten we hier een ruimte in waar je welkom bent. Hier kun je je verbinden met het ritme van de natuur, met de sprankelende taal van je zintuigen en met een levendige groep mensen voor wie je van waarde bent.

Gasterij

We merken dat mensen met uiteenlopende achtergronden zich bij Gist thuis voelen: studenten en zzp'ers, buurtbewoners en dagjesmensen vliegen langs of nestelen zich. Voor deze 'mensen onderweg' willen we bij Gist een oase zijn, waar je de rust en voeding kunt ontvangen om jouw pad in het leven te gaan. In onze gasterij schenken we koffie en thee, kun je aanschuiven voor de community-lunch, een werkplek vinden voor de taken op jouw agenda en je laten verrassen door de gist die bruist in gesprekken, boeken en biertjes.

Voor 2023-2026

Doel: mensen met verschillende levensomstandigheden welkom heten op een plek van warmte en schoonheid.

Concreet aanbod:

- Twee dagen per week: koffiebar, communitylunch en coworkspace door Gist
- Andere dagen: de Gasterij wordt verzorgd door passende partners
- Naar draagkracht organiseren we toegankelijke evenementen zoals live muziek en filmavonden

Ambachten

Met veel plezier maken we bij Gist brood en bier en zorgen voor de moestuin. We ontdekken dat de ambachten een rijke grond zijn om te oefenen in aandacht, je invoegen in het ritme van de natuur en zien hoe transformatie gebeurt. En de ambachten geven ons volop ruimte om elkaar te ontmoeten! Of je nu vluchteling bent of bakfietsmoeder, een burn-out hebt of een dikke carrière – hier komen we ongedwongen samen en delen we wat we met elkaar maken.

Het ritme van ambachten en seizoenen is bij Gist de voedingsgrond om verbinding met de natuur, met je eigen lijf en met elkaar te beleven en te herstellen. In de ambachten krijgt spiritualiteit een lichaam waar iedereen deel van kan zijn. Voor dat lichaam wil Gist een thuis bieden.

Voor 2023-2026

Doel: mensen met verschillende levensomstandigheden verbinding laten ervaren met de natuur, hun lijf en elkaar door samen te werken in een ambachtspraktijk.

Concreet aanbod:

- *Ambachtsritme:* op vaste dagen in de week werken vrijwilligers binnen de ambachten Brood, Bier en Tuin. Regelmatig worden ambachtswerkshops aangeboden voor een breed publiek. Naar draagkracht wordt het ambacht Kunst toegevoegd.
- *Seizoensfeesten:* elk seizoen organiseren we met en voor de ambachtsgemeenschap een seizoensfeest waarin we het leven met elkaar delen en vieren.
- *GistWerkt:* twee dagen per week ben je welkom met je laptop, je scriptie of je lege vel papier. Gist biedt je een werkplek en een ritme waar hoogwaardige concentratie en voeding voor je lijf en ziel je de bedding geven waarin je jouw werk kan doen.

Gist voor je ziel: verdieping en vernieuwing

Zoals gist water tot bier maakt, zoeken wij naar een spiritualiteit die ons vormt tot liefdevolle mensen. Dat doen we in middagmeditaties en verdiepende cursussen, in persoonlijke gesprekken en verfrissende workshops – steeds met aandacht voor lichaam, ziel en geest. Daarnaast bieden we advies en programma's op maat, in de hoop dat wat klein in onze kelders gist uitrijst tot inspiratie voor andere (kerk)plekken.

Verdiepende programma's rond christelijke spiritualiteit

Elk seizoen kun je bij Gist een voorzichtig vleugje proeven van of een diepe duik nemen in vernieuwende vormen van christelijke spiritualiteit. In ons aanbod komen eeuwenoude praktijken uit de christelijke erfschat samen met nieuwe vragen uit de stad van vandaag.

Voor 2023-2026

Doel: mensen inspireren en toerusten om in het dagelijkse leven verbonden te zijn met onze Grond.

Concreet aanbod:

- *Middagmeditatie:* onderbreek je bezigheden, kom op adem en open je voor wat heilig is, in de stilte van de kapel.
- *Bibliotheek:* lees een boek over grote levensvragen en oude wijsheden, over de kunst van het bierbrouwen en de zin van het broodbakken.
- *Cursus christelijke spiritualiteit:* ervaar met lijf en ziel de kracht van christelijke spiritualiteit, in een cursus christelijke meditatie of een verdiepingstraject.
- *Leerlijn christelijke spiritualiteit:* zoek mee naar nieuwe vormen van christelijke spiritualiteit op verdiepingsdagen over de rol van het lichaam en de aarde.
- *Vieringen:* vier hoe God leeft en werkt in de natuur, in je ziel en in ons lijf.
- *Geestelijke begeleiding:* spreken en zwijgen over wat er in de dieptestroom van je leven beweegt, in het zachte licht van de kaars.

Gist voor de kerk

We zien dat kerken in Nederland moeite hebben om de liefde van God in te laten dalen in het leven en het lichaam van alledag. Het is logisch dat jonge zoekende mensen hun geestelijke voeding elders zoeken. Hoe ga je daar als kerk mee om? Waar hou je aan vast en wat laat je los? Hoe vindt het christendom een nieuw lichaam?

Voor 2023-2026

Doel: kennis en ervaring delen met andere (kerk)plekken

Concreet aanbod:

- *Leergang christelijke meditatie:* kennismaking en toerusting voor predikanten en (kerkelijk) professionals, met ervaren leermeesters
- *Maatwerk voor groepen:* workshops en programma's over belichaamde christelijke spiritualiteit en diaconaal en missionair werk voor (kerkelijke) groepen
- *Coaching en advies:* adviestrajecten en coaching voor (kerkelijke) organisaties en professionals die spirituele vernieuwing zoeken voor hun organisatie of kerkplek
- *Publicaties:* teksten en filmpjes waarin we praktijken en inzichten uit de verdiepende leerlijn delen

Doelen 2023-2026

Gist is een kleine organisatie met grote dromen. De doelen die ons richting en focus geven in de komende drie jaar, zijn hier uitgewerkt.

Organisatie – klein en krachtig

In de afgelopen drie jaar hebben we de fundamenten van een gezonde organisatie gelegd: Gist werd een stichting en een pioniersplek, richtte een website en een administratiesysteem in, zocht een huisstijl en een strategische koers. Het realiseren van die basis vroeg ons om met weinig mankracht op veel vlakken tegelijk voorwaardenscheppend werk te doen. In de komende periode concentreren we ons op het verhogen van de kwaliteit en deelbaarheid van de verschillende organisatiegebieden van Gist, zodat op die basis verder wordt gebouwd.

Organisatiedoelen:

- **Staan voor Gist** – we consolideren de rijke gedachtes over de visie, koers en strategie van Gist die in de beginfase organisch zijn ontstaan in een identiteitsdocument. Dit identiteitsdocument biedt:
 - Heldere criteria waar strategische keuzes mee afgewogen kunnen worden;
 - Een basistekst om naar buiten toe duidelijk te maken waar Gist voor staat;
 - Een kader dat (nieuwe) teamleden helpt om de organisatie en hun rol daarin te begrijpen, zodat Gist door een brede groep mensen kan worden gedragen.
- **Werken vanuit kracht** – we richten de organisatie zo in dat iedereen die een rol speelt bij Gist wordt aangemoedigd om te werken vanuit diens talent, waardoor Gist als geheel tot bloei komt. Dit vraagt:
 - Teambuilding voor de dagelijkse leiding samen te werken vanuit kracht.
 - Uitbreiding van het stichtingsbestuur, zodat voorwaardenscheppend werk meer bij het bestuur en minder bij de dagelijkse leiding ligt;
 - Samenwerken met passende partners, zodat de warme thuisplaats die Gist wil zijn door meerdere partijen gedragen wordt;
 - Het werven en begeleiden van vrijwilligers om de ambachten Brood, Bier, Tuin en (op termijn) Kunst te coördineren;
 - Het werven en begeleiden van stagiaires om uitvoerende taken in communicatie en programmaproductie op te pakken;
 - Het uitwerken van een goed vrijwilligersbeleid waarin verwelkoming, evaluatiegesprekken, coaching en eindgesprekken worden meegenomen.

Financieel – leven van genoeg

De kern van wat Gist doet – ruimte maken voor geestelijke vernieuwing – laat zich niet vertalen naar een verdienmodel. Om dit dieptewerk vrij van belangen en toegankelijk voor iedereen uit te voeren, blijft Gist afhankelijk van financiële steun van partners, fondsen en vrienden. Tegelijkertijd ontplooit Gist ook activiteiten met een duidelijke economische waarde. In de komende drie jaar willen we de inkomsten uit eigen activiteiten verhogen en de steun van vrienden en partners verduurzamen. Daarbij is het niet ons streven om financieel te groeien, maar om te zorgen voor een gezonde en stabiele financiële basis.

Financiële doelen:

- **Professionaliseren van locatieverhuur** – Gist is gevestigd in de gewelfkelders van de Protestantse Diaconie van Amsterdam. De Diaconie biedt ons zeer waardevolle steun door een lage huurprijs te rekenen en ons toe te staan de locatie aan andere partijen te verhuren. Graag willen de inkomsten uit verhuur laten toenemen, door een eenmalige investering in comfortabele werkplekken, promotie van de verhuurmogelijkheid en het professionaliseren van het verhuurbeleid.
- **Duurzame financiële partners vinden** – Gist werft fondsen voor de nieuwe projecten die we ontwikkelen. Tegelijkertijd willen we ook in staat zijn om uitgevoerde projecten die hun waarde hebben bewezen voort te zetten. Voor deze projecten zoeken we steun op structurele basis van fondsen, kerken en in het bedrijfsleven.
- **Een donateurssysteem opbouwen** – veel mensen zijn geraakt door de missie van Gist. Sommigen van hen zijn in staat om Gist ook financieel te steunen. We zijn er dankbaar voor dat die steun ad hoc al wordt gegeven. In de komende periode willen we een donateurssysteem opbouwen waarin ‘vrienden van Gist’ gemakkelijk kunnen schenken en zich bovendien onderdeel voelen van de missie die zij steunen, door warme communicatie en goed relatiebeheer.
- **Vraaggestuurd werken** – al experimenterend bouwt Gist inhoudelijke en organisatorische expertise op die voor anderen van waarde kan zijn. Het ontwikkelen van programma’s en het geven van advies gebeurt nu incidenteel. Graag willen we dit maatwerk uitwerken tot een duidelijk en winstgevend aanbod van Gist, zodat het delen van onze ervaring met anderen ook ten goede komt aan de financiële basis voor de werkzaamheden van de stichting.

Inhoudelijk – ruimte voor ontwikkeling

Creativiteit, afstemming op de levende vragen van mensen en vermogen tot diepgang maken de programma’s van Gist raak en vernieuwend. Die ruimte voor vernieuwing en experiment, ruimte om te ondervinden wat er organisch ontstaat in verbinding met de doelgroep willen we in de komende periode behouden. Tegelijkertijd is er ook al veel moois gemaakt en bedacht waar we verder op door willen bouwen.

Inhoudelijke doelen:

Voor ieder half jaar:

- twee seizoensfeesten waarin de vrijwilligers samenkomen en nieuwe mensen Gist ontmoeten;
- ruimte maken voor één nieuw inhoudelijk experiment;
- één laagdrempelig programma waarin mensen christelijke spiritualiteit kunnen leren kennen;
- één verdiepend programma waarin (professioneel geïnteresseerde) mensen zich dieper in christelijke spiritualiteit kunnen scholen;
- de lessen van het experiment uitwerken in algemeen toepasbare methodes en het aanbod evalueren met de deelnemers en doelgroep;
- verder aanbod naar draagkracht laten verzorgen door passende partners.

Voor de komende beleidsperiode:

- onderzoeken of en hoe programma’s voor andere doelgroepen kunnen worden aangeboden, bijvoorbeeld digitaal of op andere (kerk)plekken;
- de planning en marketingstrategie van het aanbod verbeteren;
- het aanbod van geestelijke begeleiding bij levens- en loopbaanvragen structureren;
- onderzoeken of en hoe inhoudelijk kan worden samengewerkt met organisaties die de inhoud van Gist kunnen versterken.

Mensen

Zoals brood alleen kan bestaan als je water, bloem en zout mengt, zo kan Gist alleen bestaan door de verschillende mensen die zich hier met elkaar verbinden. Hier een overzicht van mensen die bij onze stichting betrokken zijn.

Bestuur

Het bestuur van Gist vertegenwoordigt de stichting, controleert de financiën van de stichting, ziet toe op de uitvoering van het beleidsplan en publiceert de jaarrekening en het jaarverslag. In de oprichtingsakte van de stichting is vastgelegd dat bestuursleden niet over het vermogen van de stichting kunnen beschikken alsof het hun eigen vermogen is. Iedere bestuurder heeft het recht tot het uitbrengen van één stem.

De leden van het stichtingsbestuur ontvangen **geen beloning** voor hun werkzaamheden als bestuurder. De bestuurders kunnen uitsluitend gemaakte onkosten declareren bij stichting Gist. Indien bestuursleden in een andere functie werkzaamheden voor de stichting verrichten, is het mogelijk dat hier een afzonderlijke beloning tegenover staat. Deze beloning is nooit hoger dan beloningen voor niet-bestuursleden die vergelijkbaar werk doen voor de stichting.

Het bestuur van Stichting Gist voor christelijke spiritualiteit bestaat momenteel uit:

- Maarten Vogelaar (voorzitter)
- Vincent Belgraver (secretaris)
- Diane Kalkman-Stammes (penningmeester)
- Edwin Alexander Villamil Morea (algemeen bestuurslid)
- Kirsten Kalkman (algemeen bestuurslid)

Dagelijkse leiding

De dagelijkse leiding van Gist voert het beleidsplan uit, ontwikkelt en verzorgt het verdiepende aanbod, coördineert de ambachtspraktijk en realiseert initiatieven op het gebied van kerkvernieuwing.

De dagelijkse leiding van Gist is op dit moment in handen van:

- Maarten Vogelaar: visievorming, programmamaker en coördinatie Persoonlijke vernieuwing
- Kirsten Kalkman: kwaliteitszorg, programmamaker en coördinatie Kerkvernieuwing
- Abigail Zuidweg-Numan: operationeel management en coördinatie Bruisend thuis

Maarten en Kirsten zijn per 1 februari 2022 in loondienst bij de Protestantse Kerk Amsterdam en ontvangen voor hun uitvoerende taken een beloning conform schaal 9 van de arbeidsvoorwaarden voor kerkelijk medewerkers. Dat het dienstverband van Maarten en Kirsten bij de Protestantse Kerk Amsterdam is geregeld, is een gunst die de PKA aan Gist verleent om de bestuurlijke lasten van Gist te verlichten. Stichting Gist is verantwoordelijk voor het inbrengen van voldoende geld bij de Protestantse Kerk Amsterdam om de loonkosten van Maarten en Kirsten te dekken.

Per 1 maart 2023 is Abigail Zuidweg-Numan op zzp-basis betrokken om de dagelijkse leiding van Gist tijdelijk te ondersteunen met extra operationele slagkracht. Abigail ontvangt voor haar werkzaamheden een beloning met de arbeidsvoorwaarden voor kerkelijk medewerkers als richtlijn, op factuurbasis. In september van 2023 wordt geëvalueerd of Abigail de dagelijkse leiding structureel blijft ondersteunen. In dat geval komt Abigail in loondienst.

Het streven is dat de dagelijkse leiding uiterlijk per februari 2025 in loondienst van stichting Gist komt.

Externe aanbieders

Gist werkt samen met professionals die bijdragen aan diverse programma's. Sommige aanbieders verzorgen op verzoek van Gist een cursus, workshop of evenement. Anderen ondersteunen evenementen als kok, muzikant, masseur of kunstenaar. Met deze gewaardeerde partners worden afzonderlijke beloningsafspraken gemaakt – passend bij de draagkracht van Gist en de wensen en mogelijkheden van de aanbieder. Betaling geschiedt op factuurbasis.

Vrijwilligers

Een kring van vrijwilligers biedt structurele of incidentele steun aan Gist door ambachtelijk werk te doen, voor de boeken en lezers van de bibliotheek te zorgen, kunst te maken of gastheer- of vrouw te zijn. Samen met de vrijwilligers vormen we een levendige en warme gemeenschap. Vrijwilligers zijn welkom bij de teamlunch, mogen kosteloos of tegen een gereduceerd tarief programma's van Gist bijwonen, ontvangen een cadeautje met bijzondere gelegenheden. Naar draagkracht en behoefte is er in uitzonderlijke gevallen een vrijwilligers- of reiskostenvergoeding mogelijk.

Middelen

Gist is een stichting zonder winstoogmerk. Alle middelen van de stichting worden benut om haar stichtingsdoelstellingen te realiseren. Hier lichten we toe hoe Gist haar inkomsten verwerft, besteedt en beheert.

Inkomsten

Alle inkomsten die Gist verwerft worden ingezet om de stichtingsdoelstellingen te realiseren.

Subsidie, fondsen en giften

De kern van wat Gist doet – ruimte maken voor geestelijke vernieuwing – laat zich niet vertalen naar een verdienmodel. Voor dit dieptewerk zal Gist altijd afhankelijk zijn van de ruimhartige steun van partners, fondsen en vrienden.

- Gist is een pioniersplek van de Protestantse Kerk Amsterdam. Als pioniersplek ontvangt Gist een jaarlijkse **subsidie** voor een periode van drie jaar (juli 2022 – juli 2025), met mogelijke verlenging van opnieuw drie jaar.

- Voor specifieke projecten werft Gist **fondsen**. In de komende periode willen we onderzoeken of we behalve projectmatige ook structurele steun van fondsen kunnen werven, zodat waardevol gebleken activiteiten duurzaam gefinancierd kunnen worden.
- Er zijn veel mensen enthousiast over Gist. Soms zijn zij in de gelegenheid om onze stichting financieel te steunen – met kleine of grote, periodieke of incidentele **donaties**. Wij zijn deze donateurs zeer dankbaar voor hun bemoedigende steun. Vanaf 2024 is ons streven een gebruiksvriendelijk donatiesysteem op te zetten, om een netwerk van vrienden op te bouwen.
- Kerkgenootschappen steunen Gist incidenteel met de opbrengst uit de **collecte**.

Inkomsten uit activiteiten, producten en diensten

Gist heeft een rijk aanbod van activiteiten, ambachtsproducten en diensten waaruit inkomsten voortkomen.

- Gist organiseert cursussen, workshops, evenementen en begeleidingstrajecten met een krachtige, vernieuwende inhoud waar mensen met diverse achtergronden elkaar ontmoeten. Om deze **activiteiten** toegankelijk te houden voor een diverse doelgroep, hanteren we tarieven naar draagkracht. Onderzocht kan worden of de activiteiten digitaal of op locatie kunnen worden aangeboden om het bereik en de inkomsten ervan te vergroten.
- Gist heeft een kleine bakkerij, een microbrouwerij en een koffiebar. De ambachtelijke **producten** die hier door vrijwilligers worden gemaakt, verkopen we in de Gasterij en aan partners.
- Voor organisaties verzorgt Gist cursussen, workshops, training en advies op maat, zo mogelijk voor een marktconform tarief. Middels deze **diensten** delen we onze expertise met andere organisaties en genereren we inkomsten die ten goede komen aan het realiseren van onze missie.

Revenuen van eigendommen

Gist huurt haar locatie van de Protestantse Diaconie Amsterdam. De Diaconie heeft ons toestemming gegeven om de ruimte onder te verhuren aan derden. Dit zijn voor een deel partijen met een ideële doelstelling, die tegen een laag tarief huren. Andere partijen huren de ruimte tegen een marktconforme tarief.

Bestedingen

Alle inkomsten van Gist worden besteedt om de stichtingsdoelstellingen waar te maken. Globaal worden de inkomstenstromen als volgt uitgegeven:

- De inkomsten uit de subsidie van Gist als pioniersplek worden ingezet om de projectleiders te betalen voor het uitvoeren van het stichtingsbeleid.
- De inkomsten uit fondswerving worden ingezet voor de activiteiten binnen de specifieke projectaanvraag.
- De inkomsten uit giften en donaties, activiteiten en verkoop worden ingezet ten bate van de gehele missie van Gist.
- Inkomsten uit verhuur worden ingezet om huisvestings- en organisatiekosten te dekken.

Vermogen

In haar driejarige bestaan heeft Gist een bescheiden vermogen opgebouwd van minder dan 10% van de totale jaarbegroting. Dit vermogen wordt aangehouden op een betaalrekening en beheerd door het stichtingsbestuur. Het vermogen van Gist wordt uitsluitend ingezet ten bate van de doelstellingen van de stichting.

Het belangrijkste deel van het vermogen van Gist wordt ingezet als cashflow om huisvestingskosten, programmakosten, materiaalkosten en loon- en vrijwilligerskosten mee te betalen. Een klein deel wordt gereserveerd om tegenslagen op te vangen en nieuwe activiteiten te ontwikkelen. De stichting heeft niet de doelstelling winst te maken of een vermogen op te bouwen dat hoger is dan nodig om haar verwachte bestedingen te dekken en tegenvallers op te vangen.

In de oprichtingsakte van de stichting is vastgelegd dat het vermogen dat overblijft bij opheffing van de stichting wordt besteed aan een ANBI met een soortgelijk doel.